**ELIA AGUILAR MARTÍNEZ**

Cadena de Suministro | Operaciones

Experiencia Profesional

Formación Académica

Pasatiempos

Habilidades

Información Personal

********

Visión y pensamiento estratégico - Gestión del cambio – Escucha y Comunicación activa – Liderazgo y desarrollo de equipos –Capacidad para motivar a otros – Toma de decisiones oportuna – Innovar y reinventar

2017- Abril 2019

Ejecutiva con más de10 años de experiencia en proceso de cadena de abasto y operaciones de distribución internacional. Enfoque especializado en mejora continua, liderazgo de equipos multifuncionales y posicionamiento competitivo en el mercado. Dinámica, metódica y enérgica en la consecución de objetivos marcados

Experiencia Profesional

**Maestría en Sistemas de la Información**

Universidad Autónoma de Durango

**Licenciatura en Informática**

Instituto Tecnológico de Durango

Formación

**Familia Música**

**Correr Viajar**

(33)152 06 286

Habilidades

Pasatiempos

Habilidades

**Nombre:** EliaMaría Aguilar Martínez

**Edad**: 41 años

: emam0207

[emam0207@icloud.com](mailto:emam0207@icloud.com)

Información Personal

****

**Director de Operaciones y Cadena de Suministro**

MD ||Manufactura de impresión y publicidad

**Director de Supply Chain para LATAM Norte**

Cargill || Manufactura de Alimentos

**Gerente de Negocios Internacionales**

**Gerente de compras**

Grupo Vida || Manufactura de Alimentos

**Gerente de Compras**

Mueblería Central || Departamental

2000-2006

2007-2015

Inglés

SAP|MM

APO

Office

Outlook

2015-2017

******

**Director de Operaciones y Cadena de Suministro**

*Moti Digital Zapopan, Jalisco Apr 2017 – Apr 2019*

* Responsable de planear y administrar el control de los procesos en las diferentes unidades de negocio ubicadas en México y EE.UU para garantizar la utilidad de cada operación
* Elaborar o actualizar y gestionar las políticas orientadas a la consecución de indicadores de desempeño
* Asegurar el mantenimiento preventivo y correctivo necesario de la maquinaria, flotilla y edificio.
* Garantizar la capacidad y cantidad adecuada de materiales para cumplir nuevos contratos, especialmente referidos a aspectos de “quality, cost, delivery”, asegurando un nivel de servicio óptimo
* Formulación y diseño de procedimientos para iniciar distribución en EE.UU
* Participar en la negociación de contratos con proveedores de materiales, servicios logísticos o de distribución y equipo para garantizar precio y condiciones adecuadas para el negocio
* Desarrollar e implementar indicadores, procedimientos y políticas para las áreas a cargo (Planeación, Compras, Producción, Mantenimiento, EHS, Logística y Almacén)
* Administrar y controlar de gastos, proyectos para reducción de costos y eficiencias operativas
* Desarrollar equipo multifuncional y cultura de mejora continua

**Principales logros:**

* Gestionar cultura de seguridad, promoviendo certificación y capacitación constante. Se disminuyó 43% el índice de accidentes.
* Implementar estrategias de QRM (Quick Response Manufacturing) para asegurar una operación rentable al disminuir errores de inventario.
* Control de costos y presupuesto de gastos, logrando una reducción anual de 10mdp por pérdidas en mermas y costos logísticos
* Implementar controles en la cadena productiva entre planeación, producción y compras para lograr un nivel de fill rate del 85%
* Implementar ISO 9001:2015

**Gerente de Supply Chain para LATAM**

*Cargill Zapopan, Jalisco Aug 2015 – Mar 2017*

* Administrar proceso de S&OP en la región LATAM Norte
* Establecer prioridades e implementar estrategias en cada una de las unidades de negocio ubicadas en México (3) y Colombia (1) para asegurar el cumplimiento de los objetivos del área.
* Diseñar, implementar y mantener visión estratégica de toda la cadena para garantizar el suministro de materiales en cada una de las plantas y centros de distribución de la empresa
* Administración de los indicadores de Satisfacción del cliente. Dar seguimiento a las quejas y reclamos para establecer causa raíz y planes de acción.
* Control de compras y nivel de inventario de uso interno y clientes maquila; mediante reporte diario de ingreso, consumos, mermas y desviaciones de proceso.
* Implementar controles y mejoras operativas para disminuir costos logísticos y control de precios de compra de materia prima y servicios
* Integración y coaching del equipo a cargo

**Principales logros:**

* Implementar proceso S&OP en menos de 1 año, con lo cual se logró mejorar los resultados del área de Supply Chain 1.5 años antes de la meta establecida
* Planeación de la producción y pronóstico de inventarios asertivo, lo cual resultó en la reducción de 27mdp en pérdidas por inventario obsoleto o baja productividad por falta de inventarios en planta
* Optimizar procesos, estructura organizacional, roles y responsabilidades; dando como resultado una mejora de más de 22 puntos en indicador Perfect Order (98% promedio mensual)
* Implementar ERP SAP módulo APO y WMS en la región LATAM Norte
* Certificación ISO 22000 y HCCP

Experiencia Profesional

******

Certificaciones

Experiencia Profesional

**Gerente de Negocios Internacionales**

*Grupo Vida* *Zapopan, Jalisco Sep 2009-Jul 2015*

* Marcar los objetivos a todo el equipo comercial y de operaciones del proceso de venta internacional
* Asegurar la implementación de propuestas y la estrategia de captación de distribuidores en diferentes países
* Negociar el cierre de contratos de commodities (principalmente avena, trigo, maíz y lenteja) en base a forecast comercial, apegado a las políticas y en conjunto con el área de finanzas para asegurar la rentabilidad de cada operación
* Analizar las necesidades de cada planta
* Responsable de control documental de operaciones de comercio exterior, aplicación de requisitos fiscales, y agencias gubernamentales involucradas (patentes, marcas, permiso de distribución en otros países, etc.)
* Negociación y control de agricultura por contrato para cada una de las plantas ubicadas en México, Canadá, Perú y Chile
* Gestión de la operación de 5 CEDIS ubicados en EE.UU, Chile, Guatemala, Costa Rica y Colombia.
* Negociación de contratos con proveedores de servicio como: Agentes Aduanales, Transporte Terrestres, Marítimo y Ferroviario.
* Cumplir con la política de márgenes de utilidad en cada operación de compra o distribución de producto terminado o granos comercializados por el grupo
* Gestionar la cartera de Distribuidores asignada (grandes cuentas o clientes estratégicos)
* Desarrollo y certificación de proveedores en base a las necesidades de cada planta, asegurando las mejores condiciones, para maximizar la utilidad y garantizar la consistencia de resultados positivos para la empresa.

**Principales logros:**

* Generar $35mdp en optimización de procesos de importaciones para las plantas del grupo (fletes logísticos y ferroviarios, negociación de costos de almacenaje)
* Disminución del tiempo de tránsito en más del 50%, mediante el desarrollo de proveedores y negociaciones logísticas
* Desarrollo de productores de agricultura por contrato en Chile y Canadá
* Iniciar relación comercial con Distribuidores que representan la marca actualmente en EE.UU, Guatemala, El Salvador, Colombia, Perú, Ecuador, Costa Rica, Nicaragua y Japón
* Mantener indicadores de gestión en niveles óptimos incluyendo OTIF de 95% en las plantas del Grupo ubicadas en (México \*3, Canadá \*1, Perú \*1 y Chile \*1).
* Implementar ERP SAP módulo MM y SD para las plantas de México

**Gerente de Compras**

*Grupo Vida* *Zapopan, Jalisco Nov 2007 – Ags 2009)*

-Gestiona y lidera un equipo de compradores para lograr un suministro continuo y oportuno de materiales y servicios que asegure la continuidad de materia prima para apoyar los programas de producción y el logro de los objetivos establecidos.

-Garantizar una ejecución robusta, correcta y oportuna basada en MRP y seguimiento, incluyendo también cualquier otra función de compras: reducción del tiempo de entrega, problemas de cuentas a pagar, seguimiento de logística/tráfico, temas de compras, etc.

-Control continua de los niveles de inventario para alcanzar los objetivos definidos. Participación activa en el desarrollo de la estrategia para reducir el inventario

-Apoyo a la R&D en nuevos desarrollos de componentes.

-Mantener el vínculo entre los proveedores, áreas de calidad, ingeniería y otros grupos globales de adquisiciones para mejorar el rendimiento del proveedor, la reducción de costos y la implementación de nuevos proyectos y productos.

-Localizar, desarrollar y gestionar proveedores para apoyar las instalaciones de México, Canadá, Chile y Perú

-Definir y desplegar las metas operativas y objetivos para los centros de distribución y almacenes en las plantas.

**Gerente de Compras**

*Muebleria Central Durango,Dgo. Jul 2000 – Dic 2005*

* Responsable de los presupuestos de compra y forecast de venta, para asegurar la rentabilidad de los departamentos a cargo
* Negociación con proveedores para mejorar las condiciones de compra, para contribuir con los resultados financieros de la empresa
* Análisis de las tendencias del mercado y supervisión de la comercialización y layout de cada departamento
* Trabajo en conjunto con el área de Mercadotecnia para establecer promociones y con ello garantizar el cumplimiento de las metas de venta
* Prospección de nuevos proveedores en EE.UU y China
* Control de descuentos e inventarios para asegurar margen de ganancia por categoría

**Principales logros:**

* Incrementar la rentabilidad de los departamentos de Hogar 13 puntos, lo cual resultó en que se otorgará mayor espacio de exhibición
* Control de inventarios con asertividad del 90%
* Disminución de productos obsoletos o dañados en un 35%

Certificaciones

* Yellow Belt 2019
* ISO 9001:2015 2018
* High Performance Management 2017
* Project Manager 2017
* CPIM 2016
* SAP :: MM || SD || WMS || & APO 2015
* Action Coach Training 2014
* ISO 22000 y HACCP CODEX 2013
* Diplomado en Exportación de alimentos 2010